



貿易の迷宮 Vol.2

消えた100万円の利益：ランデッドコストの洗礼

「原価1,000円、売値3,000円。利益率は60%のはずだった...なぜ赤字になったのか？」

海野 駆 (26)



元・国内営業エース。「安く買って高く売ればいい」という感覚派。

弱点：インボイスの「建値（インコタームズ）」をただのアルファベットだと思っている。

陸田 怜 (34)



貿易部課長（現在シンガポール駐在中）。伝説のシニアスペシャリスト。

信条：「貿易は事務じゃない。利益を最大化するためのパズルよ」

「これだ！日本で3,000円で
売れる商品が、たったの
1,000円!? 勝った...!
これを500個仕入れば、
ボーナス確定だ！」

快速功能
大部充電器

· 快速充電
500mAh
· 超薄設計
330mAh/4h
· 超薄設計
5.0mm



到手心
¥300元

全国原裝 高線包郵

1,000円
(converted 1000¥)

包裝 國產線電線電線 國產線電線 國產線電線
2.5mm電線 國產線電線 國產線電線

包裝 國產線電線 國產線電線 國產線電線
2.5mm電線 國產線電線 國產線電線

數量 1

數量 1

仕入れ：1,000円 × 500個 = 500,000円
売上：3,000円 × 500個 = 1,500,000円
粗利：1,000,000円 (利益率 66%！)

彼はその時、画面の隅にある
「Incoterms (インコタームズ)」の項目
を気にも留めなかった。

Incoterms

EXW (工場渡し)

EXW (工場渡し)

FOB (工場渡し)

CIF (工場渡し)

CIF (工場渡し)

CIP (工場渡し)

Click!

「細かい設定はいいや。
とにかくスピード勝負！
発注ボタン、ポチっとな！」

注文確定
(Order)



「え…?」

商品代金は

払ったはずなのに。

なんでこんなに請求書が

請求書が来るんだ?

『輸入消費税』?

『取扱手数料』?

通関手数料

取扱手数料

輸入関税納付書

輸入消費税

輸入関税納付書

輸入料

利益が出るはずだったのに、キャッシュが残っていない。

彼の計算には、海を越えるための「通行料」が一切含まれていなかったのだ。



「おかしい...原価計算は完璧だったはずだ。どこで計算を間違えた？まさか、騙されたのか...？」



Piep

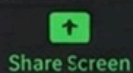


「顔色が悪いわよ、海野くん。国内営業の感覚で『原価』を計算したわね？」

Rikuda Rei



「陸田課長...! い、いや、安く仕入れたはずなんですけど、なぜか金がなくて...」



Leave



「甘えよ。国境を越えるなら、港に荷物が着くまでの『全ての呼吸』にコストがかかると知りなさい。」

Landed Cost (着地原価)

商品を倉庫に入れるまでに発生した、商品代金以外の全ての費用の総額。

商品代金 (Visible Cost)

国際配送料

海上保険料

輸入関税

輸入消費税

通関手数料

国内配送料

為替手数料

「君が見ていたのは氷山の一角。
海の下にある巨大なコストが、
君の利益を食い尽くしたのよ。」





Riku-ta Rei

いいわ、海野。でも詰めが甘いわね。ここを見て。
税金計算の為替レートは銀行の『TTS』ではなく**税関の**
『公示レート』が使われるのよ。この差が計算を狂わせるわ。

IMPORT INVOICE

Vessel / Flight		Port of Loading		Port of Discharge	
Invoice No.					
Shipper			Shipper		
Company Name		Subject	Clam	Total Amount (USD)	Tax
Total					

輸入消費税は販売時ではなく
『輸入許可時』に国に前払い。
これがキャッシュフローを
圧迫する。

税関申告の為替レートは
『公示レート』。
銀行のTTSレートとは違うから、
支払額がズレるのよ。

関税の課税標準価格（CIF価格）の罠

Product Cost
(商品代)

+

Insurance
(保険料)

+

Freight
(運賃)

=

課税対象額
(CIF Value)



「関税は商品代だけにかかるんじゃない。
運賃と保険料を含めた合計額（CIF価格）に対して
課税されるの。運賃が高騰すれば、関税も増える。
この連動性を無視しちゃダメ。」

売価 ¥3,000

皮算用 vs 現実

海野の皮算用 (Domestic Brain)

商品原価: 1,000円
その他経費: 0円
総原価: 1,000円

利益: +2,000円/個

Landed Cost (Trade Reality)

商品原価: 1,000円
国際送料: 500円
関税(10%): 150円 (CIFベース)
輸入消費税: 300円
通関・取扱手数料: 200円
国内配送: 1,000円
総原価: 3,150円

利益: ▲150円/個 (赤字)

「2つの計算しの見違いは、海野の皮算用
薙いじゃない、その他費にはコスト計算額で
遑咄されてる。輸入消可には糞魯のことが、
隠されなわから隠迫なってあるよね。」



「売れば売るほど…赤字…!?
100万円の利益どころか、
損失だ…」

▲150円

「売れば売るほど…赤字…!?
100万円の利益どころか、
どころか、損失だ…」

「これが貿易よ。安く買うだけじゃ勝てない。

ロジスティクスと税務のパズルを解いて、
初めて利益が残るの。」



陸田ノート：ランデッドコスト算出の鉄則

- ☑ 係数管理のススメ：詳細計算が難しい場合、商品代金に1.3倍～1.5倍の係数を掛けて概算せよ。
- ☑ インコタームズの確認：運賃負担は誰か？（EXWなら全額自社負担）。
- ☑ 関税率の事前調査：HSコードを特定し、関税率（0%～30%など）を確認せよ。
- ☑ キャッシュフロー：輸入消費税は「先払い」であることを資金繰り表に反映せよ。

「勉強になりました...!
次は絶対、このコストを
計算に入れてリベンジ!」

「いい返事ね。でも気をつけて。
次は『為替変動』という魔物が
待っているわよ…」

**To be continued
in Vol.3...**

貿易の悩み、専門家が解決！ トレードビズ・コンサルティング



専門家による
強力サポート

豊富な知識で
ビジネスを加速



EPA/FTAのプロフェッショナル
10年以上の実務経験を活かし、関税削減と貿易手続きを最適化します。



貿易と経営のダブル支援
貿易実務だけでなく、経営戦略に基づいた海外展開までサポートします。



信頼の国家資格
通関士、FPに加え、中小企業診断士試験合格者が対応します。



難しい貿易知識をわかりやすく
初心者でも安心の「貿易・EPA基礎知識」コンテンツが充実しています。



経営に役立つ最新情報を発信
専門家目線のブログで、FTAの最新動向や役立つ情報を常にお届けします。

まずはウェブサイトで
情報収集！

